



# use open innovation in export



#### we are experts in open innovation

- Nikola Tosic, co-founder •
- 5 years of open innovation know-how •
- 25 years of product design & marketing •
- **OPEN OS** our own platform software .
- openinnovation.me our own platform •
- many ongoing long-term projects .
- academically recognized case studies WOIC 2023, 2024 •
- well presented by business press .
- trusted by global brands, like Xylem

## open os

	oi		
	Your rev	vards	
	brands	opportunities	total €
	Total €		1250 €
	G	Make Drainpanel installation easier	250 €
	Ô	Suggerisci nuovi prodotti per il codice colore	250 €
	.elmar	Suggest indoor garden solutions for our kitchen	250 €
110-2778	G	Send us interesting uses of Aquabox in projects	250 €
	G	Suggest a new use	250 €
zonnova	edit		

#### Servizio Utensili Fiam, l'open innovation degli avvitatori

 $\Box$ 

ø

f

0

in

open os

#### di Barbara Ganz 1 maggio 2023 😡 Ascolta la versione audio dell'articolo Oltre settanta anni di storia, più di novanta addetti, tre generazioni e una specializzazione che la vede leader italiana e tra le prime in Europa nel suo settore. A Vicenza Fiam progetta e produce sistemi per l'avvitatura e utensili pneumatici ed elettrici industriali. Per questo valuta le esigenze del mercato e la trasforma in prodotti, anche personalizzati. Nei giorni scorsi l'azienda era in fiera ad Advanced Factories a Barcellona, e prima ancora, a marzo, alla fiera internazionale Global Industrie di Lione: «Metà del nostro fatturato viene realizzato all'estero - spiega Nicola Bacchetta, direttore commerciale e marketing - Abbiamo tre filiali commerciali in Francia, Spagna e Germania». Fiam produce utensili per grandi gruppi industriali e multinazionali: «A nostra volta ci avvaliamo di fornitori e terzisti, che spesso sono del nostro stesso territorio. Ogni azienda che prevede processi di assemblaggio usa utensili come i nostri». La logica della filiera parte dalle fondamenta: «Con i nostri clienti, fornitori, collaboratori, dipendenti instauriamo un rapporto di assoluta onestà, un valore irrinunciabile per la costruzione di una partnership - si legge nella presentazione aziendale proposta negli incontri in fiera -. Crediamo nell'affidabilità, ogni giorno lavoriamo perché le nostre soluzioni siano garanzia di crescita. Amiamo sfidare i mercati; flessibilità è

Le competenze sono una parola chiave: per questo Fiam collabora con scuole, enti di ricerca e università, anche aprendo le proprie porte per incontrare gli studenti di Ingegneria ed Economia e SIA (Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti) della sede di Vicenza.

il concetto che meglio sintetizza ciò che siamo e ciò che facciamo: parla delle nostre soluzioni che nascono dall'ascolto di ogni singola esigenza di ciascun cliente».

E per continuare a migliorare il prodotto, Fiam ha varato una operazione di Open Innovation che sta già dando buoni risultati: «Per questo abbiamo chiesti a molti nostri clienti, come Electrolux, di parlare con le persone che poi materialmente utilizzano i nostri avvitatori, magari per molte ore al giorno: nessuno ne conosce meglio pregi e difetti. A chi lavora abbiamo chiesto di spiegarci quali miglioramenti avrebbe apportato, e sono uscite proposte davvero concrete: ad esempio è bastato diminuire l'intensità di un led per migliorare la qualità di uno strumento. È iniziata come una scommessa, ma ora abbiamo deciso di proseguire premiando le







#### NOW

I am here to help and to listen to your needs Let's make something good together



#### BEFORE

I am the best You should buy my products I will bombard you until you do



#### how does open innovation work





#### how does open innovation work - OPEN OS as an example

0

HELP US

Polymeric materials (plastics)

such as polypropylene can be

In our research we're working on the recycling of polypropylene fibre reinforced

architecture building energy efficiency

2 Irena Lukic, Nikola Tosic

opportunity by Geoplast

Q < >

concrete (PPFRC) which we separate from

concrete during crushing using jaw crushers.

this innovation was rewarded with 250 € for an

500 €

separated from CDW





company publishes c opportunities

company promotes opportunities. QR codes work well



innovators add innovations

company evaluates innovations in APPS

innovators are rewarded directly by company

O

Your rewards

opportunitie

Make Drainpanel

installation easier

Suggerisci nuovi prodotti

Suggest indoor garden

solutions for our kitchen

Send us interesting uses

of Aquabox in projects

Suggest a new use

for Completa

edit <

per il codice colore

total €

1250 €

250 €

250 €

250 €

250 €

250 €

brands

Total €

G

0

.elmar

G

G



innovation is implemented



#### what is open innovation

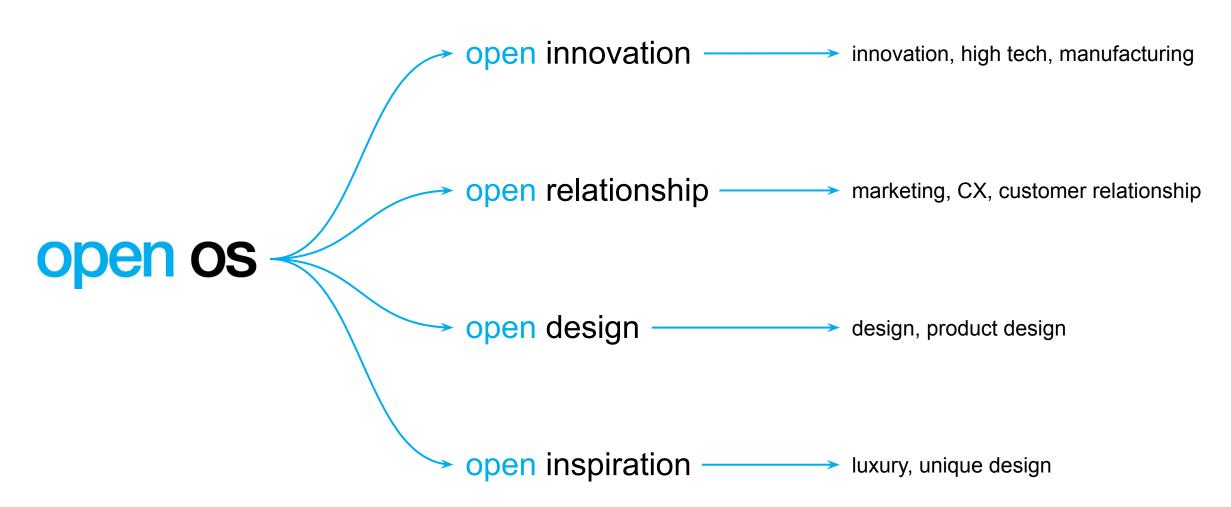
- outsourcing intellectual challenges
- simply asking others for help people like to help
- unique, custom, personalized, different
- the best interaction with customers, next to buying
- a formalization of an innovation process
- main metric are external ideas that improve products
- a digital solution, a platform



## when to use open innovation?

promotion	market research	sales	customer service	customer experience	product design	business model
YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES







#### open innovation for export

#### strategies to be applied

- innovative (needs ideas)
  - $\circ$  local innovation
  - new business model
  - trojan horse products
  - digital services
- brute force (expensive)
  - physical presence, retail, office
  - $\circ$  sales force
  - $\circ$  advertising
  - content / inbound marketing

#### challenges to be solved

- multinational competitors
- local competitors
- established methods
- local standards
- expensive
- cultural cost
- agent cost
- distributor management





# open innovation for export: better relationships lower costs of entry



## b2b relationship



revenue	20 MM EUR
product	factory tool
innovators	factory operators
industry	B2B, manufacturing

Our client is using openinnovation.me as an essential part of their B2B service, focused on safety and ergonomy of their products, locally and internationally.

invite kick-off innovations market research opportunity innovators product & training published innovators meeting added rewarded impact presence



#### co-design new products with b2b clients



revenue	10 MM EUR
product	HORECA furniture
innovators	end-users, HORECA workers, chef / owner
industry	B2B, HORECA

Our client is using openinnovation.me to

manage a channel with their local and

international clients.





#### new sustainable product uses



revenue	35 MM EUR
product	sustainable construction solutions
innovators	end-users, engineers, customers
industry	B2B, construction

Our client is using openinnovation.me to find

new local sustainable uses of their

construction products.





#### open innovation as a core business model



revenue	startup
product	furniture
innovators	end-users, customers
industry	B2C, furniture

Our client will use openinnovation.me to

create new local designs with their modular

furniture product.





#### product co-design with installers



Client used openinnovation.me to get

suggestions on a product concept not yet

made, from international distributors.

revenue	20 MM EUR
product	energy management instruments
innovators	installers
industry	B2B, home energy management

research invite kick-off innovations innovators product market opportunity & training published innovators meeting added rewarded impact presence



#### email me or follow, connect, message me on LinkedIn



#### Nikola Tosic

Co-founder nikola@openinnovation.me LinkedIn

#### openinnovation.me

shared platform for product innovation

open os white label solution